

RiD Project Management

Risk intelligence and Decisions : Project Management. Solution innovante pour réconcilier les visions économiques et financières (incertaines) avec les attentes comptables des projets complexes

OPTIMISME/PESSIMISME
Risques
AIDE À LA DÉCISION
PROJETS ESTIMATION AMBIGUÏTÉ
COMPRENDRE INCERTITUDES
PROFILS DE RISQUE
INFORMATION STRATÉGIE MANAGEMENT
MULTICRITÈRES MODÉLISATION FINANCEMENT
INFORMATION VARIABLES
VALEURS

Partenaires de RiD Project Management

Entité porteuse du projet :
L'Agence Verte

Partenaires industriels du projet :

- Vinci Construction France
- Bouygues Bâtiment Ile de France
- CADLM

Partenaires recherche du projet :

- Ecole Spéciale des Travaux Publics
- Institut de Recherche en Constructibilité

RiD Project Management

Solution innovante pour réconcilier les visions économiques et financières (incertaines) avec les attentes comptables des projets complexes

?

Pourquoi intégrer la gestion du risque dans les projets de construction ?

Tous les professionnels de la construction ont l'expérience de projets qui ont subi des retards ou des dépassements de budget dans des proportions considérées comme inadmissibles. Cette situation, même si elle est regrettable, représente une certaine récurrence. Les risques sont valorisés en moyenne et ne sont donc pas pleinement identifiés. Dès lors, il apparaît particulièrement utile que le management de projet intègre dans sa globalité « l'effet de l'incertitude sur l'atteinte des objectifs », le risque pour l'ISO 31000, quantifié :

- en termes d'écart par rapport aux objectifs de qualité, de coûts, de délais, de santé, de sécurité au travail et de réputation ;
- en termes d'écart par rapport aux objectifs en performance d'usage, de sûreté des usages et de performance environnementale du bâtiment ou de l'infrastructure.

Le consortium du projet RiD Project Management s'emploie à répondre à cet enjeu et permettre aux acteurs de la filière construction d'intégrer dans leur gestion quotidienne deux concepts difficiles, l'incertitude et la complexité, et contribuer ainsi à la constitution d'une culture commune du risque.

RiD Project Management, des ambitions affirmées

- 1 - Organiser un transfert de technologies au management de projet :
 - de la théorie des probabilités appliquées aux cas isolés ;
 - des sciences de la décision pour résoudre des problèmes complexes en situation d'incertitude ;
 - des sciences actuarielles pour manager les risques d'un projet et d'un portefeuille de projets ;
 - de la robustesse des systèmes complexes pour pouvoir en prédire leurs comportements.

- 2 - Fournir les informations à des cadres de référence de gestion des risques (Exple : Autorité des Marchés Financiers et/ou COSO).

Durée
du projet
3 ans
sept. 2015 -
oct. 2018

RiD Project Management, des logiciels d'analyse décisionnelle pour accompagner efficacement les projets de construction

> Mettre à disposition des professionnels les outils d'analyse décisionnelle au niveau stratégique et opérationnel visant à évaluer, de façon continue et prospective, le besoin global de couverture des risques et le niveau de résultat liés au profil de risque spécifique de chaque projet : mesurer l'effet de l'incertitude sur la création de valeur de manière continue et prospective.

> Deux plate-formes logicielles commercialisables avec leurs offres de services :

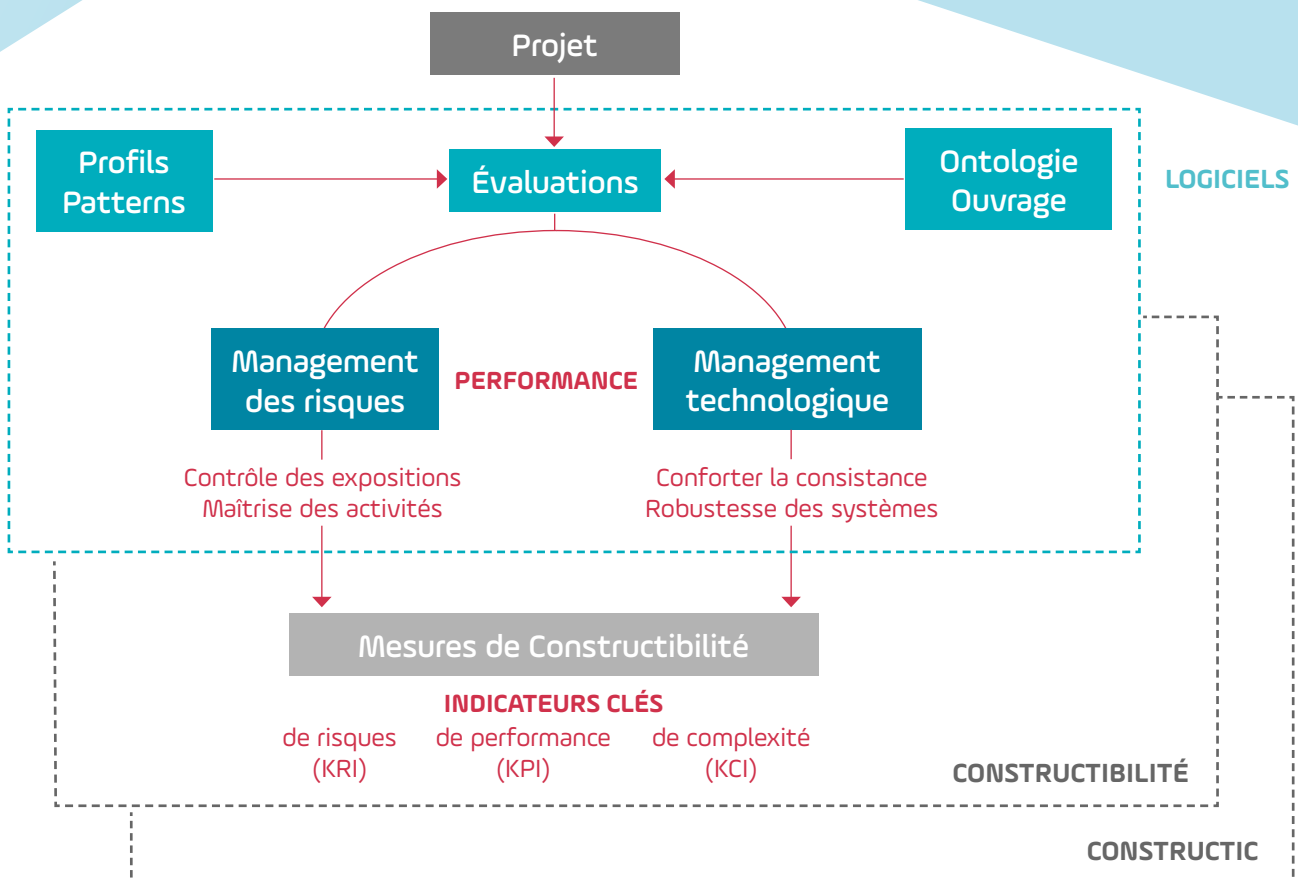
- par RiD® SAS : RiD® Construction, un système intégré de gestion des risques aux échelles du projet et du portefeuille de projets.
- par CADLM : Quasar Online, une plate-forme d'exploration de données et d'apprentissage automatique pour prédire le comportement de systèmes complexes (<https://quasar.cadlm.com>).

RiD Project Management vers Constructic pour :

1 disposer au sein des entreprises du secteur de la construction de processus structurés de quantification et de management des risques au niveau des projets et à celui agrégé du portefeuille de projets.

2 poursuivre, après RiD, la recherche dans le domaine, non dissociable, du management des risques et de la complexité.

3 créer une culture commune du risque au niveau du secteur de la construction.



RiD, ils en parlent...

Pôle de compétitivité Finance Innovation



Le projet va enfin permettre de modéliser en situation opérationnelle la notion d'ambiguïté, c'est à dire la situation courante où les décideurs ne disposent pas de probabilités statistiques associées aux événements futurs incertains pour prendre leurs décisions et piloter sur le plan stratégique et opérationnel le projet, en fonction du profil de risque établi.

Ce profil tiendra compte des impacts sur la rentabilité du projet mais aussi sa solvabilité. Les notions les plus avancées de la théorie de la décision et de la théorie actuarielle moderne seront appliquées au domaine de la construction pour améliorer le pilotage des projets complexes par un management des risques adapté pour anticiper, modéliser, évaluer, traiter et financer « l'effet de l'incertitude sur l'atteinte des objectifs », les écarts par rapport aux objectifs en performance d'usage du produit (le bâtiment ou l'infrastructure), du coût, des délais de réalisation, de la santé et sécurité au travail, ainsi que les opportunités.

Pôle de compétitivité Advancity



« Les plus grands projets français des prochaines années vont se situer en Ile-de-France, avec le Grand Paris et ses annexes.

Tous projets très complexes qui nécessiteront l'utilisation de démarches et d'outils novateurs. L'importance du projet RiD Project Management et ses implications pour l'avenir en particulier sur le thème de la ville durable sont parfaitement en cohérence avec les objectifs d'Advancity, et contribuent à la technologie-clé : méthodes d'analyses et de gestion des risques, aide à la décision multi-objectifs, retours d'expériences, plateformes d'essais. On peut penser qu'à moyen terme, la nécessité de posséder un tel outil s'impose dans le monde de la construction et que RiD Project Management devienne un standard ou un référentiel utilisé par l'ensemble de la profession.

Service des achats de l'État

Eymeric Viguié – Acheteur leader national sur les opérations immobilières



Le secteur est déjà à l'aube d'évolutions majeures, telles que le BIM-PLM, pour entrer dans l'ère de la gestion des risques en coût global. L'outil que vous proposez d'élaborer de manière scientifique pourrait apporter le complément d'information nécessaire à la maîtrise de l'ouvrage public pour lui permettre de déployer pleinement les devoirs publics de l'État, que sont la bonne administration de ses missions, la bonne gestion des deniers et la préservation de l'intérêt général. L'intégration appropriée et systématique du cycle de vie du bâtiment et de ses corrélations dans les décisions opérationnelles, à travers un outil d'analyse fiable et partagé, apporterait un gain considérable dans les objectifs économiques, fonctionnels et de développement durable. Nous sommes donc particulièrement intéressés par les dispositions que vous intégrez dans le développement de votre projet et les outils qui en ressortiront.

Institut de Recherche en Constructibilité

Christophe Gobin, Président



La recherche, au-delà de son côté opératoire sur les risques, présente aussi un intérêt technologique puisqu'elle va devoir s'appuyer sur des connaissances techniques de la construction.

Le projet doit en effet permettre de structurer les retours d'expérience suivant une grille de capitalisation nouvelle et générique qui est issue de l'analyse fonctionnelle. Il s'agit d'aborder les interfaces entre composants fonctionnels du point de vue de la constructibilité; c'est-à-dire des difficultés de production. Un double recensement sera opéré, suivant les différents principes constructifs et les facteurs de dégradation potentiels des différents attributs de l'interface (géométrie, compatibilité, dysfonctionnements et tolérances). Cette remise en perspective originale doit contribuer à la confortation des savoir-faire.

RiD, un projet de recherche collaboratif et pluridisciplinaire

Partenaires du projet : l'Agence Verte, CADLM, Vinci Construction France, Bouygues Bâtiment Ile-de-France, L'ESTP/IRC.

